

Module Description

36-IDM-M7 Instruments of Operative Management

Faculty of History, Philosophy and Theology/Department of Theology

Version dated Mar 20, 2026

This module guide reflects the current state and is subject to change. Up-to-date information and the latest version of this document can be found online via the page

<https://ekvv.uni-bielefeld.de/sinfo/publ/modul/362903438>

The current and valid provisions in the module guide are binding and further specify the subject-related regulations (German "FsB") published in the Official Announcements of Bielefeld University.

36-IDM-M7 Instruments of Operative Management

Faculty

Faculty of History, Philosophy and Theology/Department of Theology

Person responsible for module

No persons responsible for the modules have been identified as yet

Regular cycle (beginning)

Every summer semester

Credit points

8 Credit points

Competencies

Das Modul vermittelt Grundlagen für die Handlungsfähigkeit in zentralen betriebswirtschaftlichen Feldern der Unternehmensführung. Dafür werden betriebswirtschaftliche und juristische Grundkenntnisse der relevanten Felder nahe gebracht und zentrale Instrumente vorgestellt.

Wahrnehmen und Verstehen:

- Grundkenntnisse in zentralen betriebswirtschaftlichen Handlungsfeldern operativen Managements
- Grundkenntnisse in Kosten- und Leistungsrechnung

Handlungskompetenz:

- Ansatzpunkte in der Anwendung der betriebswirtschaftlichen Instrumente des Finanz-, Risiko- und Kommunikationsmanagements sowie des Marketing und Fundraising erkennen können
- Elemente des operativen Managements gestalten können

Content of teaching

- Personalmanagement
- Strategisches Finanzmanagement (inkl. strategisches Controlling)
- Risikomanagement
- Kommunikationsmanagement
- Performance Management

Recommended previous knowledge

—

Necessary requirements

—

Explanation regarding the elements of the module

Module structure: 1 SL, 1 bPr ¹

Courses

Title	Type	Regular cycle	Workload ⁵	LP ²
Managementkonkretionen gestalten: Instrumente operativen Managements <i>Die Veranstaltung gliedert sich in folgende Einheiten:</i> ○ Finanzmanagement strategisch gedacht (strategisches Controlling), ○ Risikomanagement (Themenwahl flexibel) ○ Kommunikationsmanagement (Themenwahl flexibel) ○ Begleitete Kursintegration <i>mit unterschiedlichen Lehrenden und Lehrformaten (Kurzvorlesungen, Lehrgespräch, Gruppenarbeiten z.T. mit Präsentationen, vorbereitende Lektüre). Das Programm wird gesondert bekannt gegeben.</i>	seminar	grundsätzlich nur im Sommersemester	240 h (58 + 182)	8 [SL]

Study requirements

Allocated examiner	Workload	LP ²
Teaching staff of the course Managementkonkretionen gestalten: Instrumente operativen Managements (seminar) <i>Studienleistungen im weiterbildenden Masterstudiengang Diakoniemanagement dienen</i> ○ der Einübung einer reflexiven und diskursiven Haltung und haben einübenden und vertiefenden Charakter; ○ dem Nachweis einer hinreichenden Teilnahme im Umfang von grundsätzlich 80 % an den jeweiligen Veranstaltungen / Terminen und ○ der Vorbereitung auf die Modulprüfung in Form von entsprechenden Übungsaufgaben.	see above	see above

Examinations

Allocated examiner	Type	Weighting	Workload	LP ²
Person responsible for module examines or determines examiner <i>Ein Portfolio ist eine Sammlung von Unterlagen, die die kursbegleitende Bearbeitung von Aufgaben dokumentiert.</i> <i>Die Prüfung wird grundsätzlich von zwei prüfungsberechtigten Personen abgenommen und bewertet. Die Personen werden gesondert bekannt gegeben.</i>	Portfolio	1	-	-

Legend

- 1 The module structure displays the required number of study requirements and examinations.
 - 2 LP is the short form for credit points.
 - 3 The figures in this column are the specialist semesters in which it is recommended to start the module. Depending on the individual study schedule, entirely different courses of study are possible and advisable.
 - 4 Explanations on mandatory option: "Obligation" means: This module is mandatory for the course of the studies; "Optional obligation" means: This module belongs to a number of modules available for selection under certain circumstances. This is more precisely regulated by the "Subject-related regulations" (see navigation).
 - 5 Workload (contact time + self-study)
- SoSe** Summer semester
- WiSe** Winter semester
- SL** study requirement
- Pr** Examination
- bPr** Number of examinations with grades
- uPr** Number of examinations without grades